

基于解释结构模型的组合创业者行为影响因素研究

——以埃隆·马斯克为研究对象

孙泽厚¹, 张伶俐², 韩明丹²

- (1. 武汉理工大学管理学院, 湖北武汉, 430070;
2. 武汉理工大学创业学院, 湖北武汉, 430070)

[摘要] 随着经济全球化的深入发展, 各国创业机遇与挑战并存。基于现有文献关于组合创业者行为影响因素研究的不足, 选取解释结构模型(ISM模型), 以埃隆·马斯克为研究对象进行实证分析, 构建了组合创业者行为影响因素的五级递阶结构模型。通过分析各因素之间的层次关系, 得出了迁移学习能力是组合创业成功的基础、冒险精神是组合创业成功的关键、详细的创业计划是组合创业成功的根本保障以及创业激情是创业行为的驱动力等结论, 丰富了现有的创业理论, 为进行组合创业的创业者提供了理论参考。

[关键词] 组合创业; 解释结构模型; 影响因素; 实证分析

[中图分类号] C933.3 **[文献标识码]** A **[文章编号]** 1674-893X(2023)02-0001-09

一、引言

经济全球化带来的重大机遇, 使创业成为促进各国经济增长和财富创造的原动力, 在中国提出“双循环”新发展格局的基础上, 新一轮创业热潮兴起。作为学术界和商界共同关注的热点, 研究者对创业过程进行了多个角度的研究, 但其研究对象大多聚焦于一次性创业, 对于多次创业的研究则较为分散, 尚未形成具有指导意义的理论研究。

多次创业又称为习惯性创业, 是指创业者涉足多家企业设立的创业活动, 包括连续创业和组合创业, 其中连续创业者是指基于个人经验不断进入新领域的个体, 更加强调时间上的先后顺序, 组合创业者是指同时控制至少两家企业的个体^[1]。当前, 国内外对于组合创业的研究资料较少, 国外倾向于将组合创业和连续创业结合起来进行综合研究, 如 Carbonara、Tran 和 Santarelli

基于个人技能和业务质量对职业选择模型和生存模型进行了评估, 得出了他们与连续创业和组合创业之间的关系^[2]; Parker 通过对比连续创业、组合创业和新手创业之间的特点分析得出了不同创业模式的优缺点^[3]。此外, 国外部分学者还尝试从其他角度对组合创业进行研究, Cruz 和 Justo 认为家族企业更倾向于组合创业^[4]; Baert、Meuleman 和 Debruyne 等研究了资源调配对组合创业探索和机会识别与利用所起的作用^[5]。而国内对于组合创业的研究重点集中在家族企业创业范围, 谷章平通过构造模型, 结合文献研究和实证分析, 发现组合创业对家族企业未来绩效的提高有所裨益^[6]; 吴梦云、葛雯君和张林荣基于沪深上市家族公司的经验数据进行了实证分析, 得出了组合创业有助于家族企业代际传承进程中二代权威建构的结论^[7]; 王扬眉、叶仕峰以宁波夏厦齿轮有限公司为研究对象, 采用单案例

[收稿日期] 2022-09-11; **[修回日期]** 2022-12-02

[作者简介] 孙泽厚, 男, 湖北武汉人, 武汉理工大学管理学院教授, 主要研究方向: 人力资源管理、组织行为、企业文化, 联系邮箱: szh-63@163.com; 张伶俐, 女, 河北石家庄人, 武汉理工大学创业学院硕士研究生, 主要研究方向: 创业管理、人力资源管理、企业文化; 韩明丹, 女, 湖北武汉人, 武汉理工大学创业学院副教授, 主要研究方向: 创业管理、人力资源管理、大学生创新创业教育

纵向研究的形式,分析得出组合创业是家族性资源传承的有效途径,从初次的适应性组合创业到后续的选择性组合创业,家族资源的代际传承得到了进一步的融合和升华^[8]。李新春、张鹏翔和叶文平从资源基础观的角度出发,研究家族二代异质性的知识资源和家族一代的社会资本对家族企业组合创业所起的作用,得出跨代资源整合是推动跨代创业动力的结论^[9]。但目前国内外学者针对组合创业者行为影响因素开展的研究相对较少,本文独辟蹊径,以典型的组合创业者埃隆·马斯克为例,通过搜集其成长和创业的历史资料,从家庭影响、个人特质和创业团队三个方面总结得到 15 个影响其创业行为的因素,并基于解释结构模型(ISM 模型),对相关因素的内在关联展开分析,旨在通过解析其层次结构,总结埃隆·马斯克组合创业成功的经验,为其他创业者提供参考。

二、文献回顾与理论基础

当前,对于创业者行为影响因素的研究,主要基于家庭影响、个人特质和创业团队几个不同的视角。

首先,家庭环境视角。Georgescu 和 Herman 通过探讨家庭创业背景对大学生创业教育效果与创业意向之间的关系,得出家庭创业背景与大学生创业意向成正相关的结论^[10];俞旭、柳霆钧和楼黎瑾认为家庭环境是高职学生提升创业自我效能的重要影响因素^[11];Felipe 和 Xu 认为家族创业背景使创业者表现出更明显的国际创业倾向^[12]。

其次,个人特质视角。徐振浩、王志军和倪云蕾研究发现创业者个人特质中的合作性对创业资源的获取具有显著的调节性^[13];Kweon 通过研究创业者感知的创业环境与创业行为、创业者特质的关系模型,得出创业者特质正向影响其创业行为的结论^[14];李蓉芳采用实证分析的方法,研究创业者个人特质对创业绩效的影响机理,说明毅力、合作性等与创业成功呈正相关^[15]。

最后,创业团队视角。谷盟、张晓洁和王栋晗通过构建创业团队行业经验异质性影响创业

企业成长绩效的概念模型,说明了契约治理和关系治理在其中起重要作用^[16];吴静、周嘉南采用质性研究法和清晰集定性比较分析法对中国创业团队冲突进行深入研究,发现创始人之间的利益冲突和人格特质差异是导致团队分裂的重要原因^[17];吴磊、李正莹和鲁大为通过实证分析说明创业团队的经营管理知识和社会交际知识对创业绩效有显著的正向影响^[18]。

尽管对于创业者行为影响因素的研究已经颇具规模,但将重点聚焦于组合创业者的研究稍显不足,组合创业者所具有的行为因素之间的内在联系也有待探索。

三、研究方法与过程

解释结构模型(Interpretation Structure Model, 简称 ISM)源于结构建模,由美国学者沃费尔德教授于 1973 年首次提出,通过寻求最精简层次化的有向拓扑图来分析处理复杂的社会系统问题,在研究者理论知识和实践经验的指导下,结合数据分析处理软件,得到多级递阶的结构模型,从而条理清晰地呈现出复杂元素之间的层次关系,有助于深入探索相关元素之间的逻辑关系。

(一) 组合创业者行为影响因素的选定

本文选取埃隆·马斯克为研究对象,作为 SpaceX、特斯拉和太阳城等多家公司的领导人,马斯克是一个典型的组合创业者,他同时将多家跨行业企业经营得风生水起,使他们彼此之间相互促进、协同共生,这使得他的组合创业者特征具有一定代表性。

本文采用文献研究法和德尔菲法来确定影响埃隆·马斯克组合创业行为的因素。为保证数据的准确性,本文分别参考了两种文献,第一种以马斯克的传记《硅谷钢铁侠:埃隆·马斯克的冒险人生》、相关新闻报道和专访资料为主;第二种以中国知网和 Web of Science 2018 年之后发表的相关文献为主。通过综合对比,本文梳理的埃隆·马斯克的创业历程如图 1 所示,并初步确定影响其组合创业行为的因素是 15 个,为保证数据的有效性,本文采取德尔菲法,结合专家的建议,确定 15 个影响因素及其相关含义,如表 1 所示。

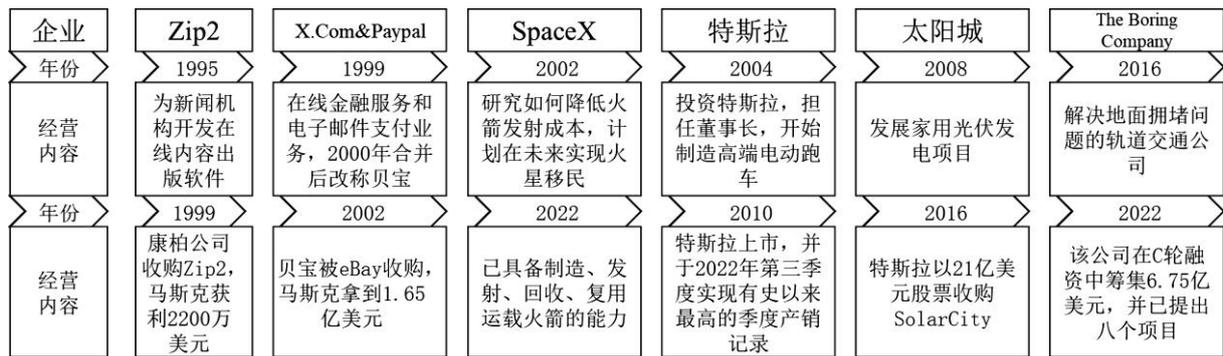


图1 埃隆·马斯克的创业历程

表1 组合创业者行为影响因素

编号	影响因素	含义
S1	冒险精神	对事物进行理性分析并设立高远的目标
S2	迁移学习	将各学科知识融会贯通, 为己所用的能力
S3	计划完善	创业前期进行充分的头脑风暴, 制定详细计划
S4	专注能力	针对项目全身心投入、深入思考的能力
S5	创业激情	对创业项目有着极高的热情, 愿为之不懈奋斗
S6	团结协作	能够组建具有强凝聚力创业团队的能力
S7	掌控全局	全面掌握项目完成情况, 见微知著协调各方
S8	目标明确	设定清晰明确的终极目标和阶段目标
S9	野心勃勃	敢于想他人之不敢想, 制定宏伟商业版图
S10	执行力强	深入贯彻战略意图, 创新性整合资源实现目标
S11	责任到人	将任务明确分工并制定合理的最后期限
S12	永不放弃	面对困难迎难而上的能力
S13	坚毅果敢	遇事沉着冷静, 决策迅速有效
S14	质疑权威	不人云亦云和勇于变革的能力
S15	独具慧眼	洞察市场走向, 及时发现商机的能力

从埃隆·马斯克当前主要盈利的三家企业SpaceX、特斯拉和太阳城来看, 他们之间的协同效应非常明显: 首先, SpaceX的行业特殊性所带来的高技术需求促进了特斯拉控制系统的发展, 同时其对航天材料的研究也为特斯拉车身材料的选择提供了灵感; 其次, 特斯拉通过为太阳城制造可以储存太阳能的电池组帮助太阳城实现了太阳能的不间断利用; 再次, 太阳城通过供应太阳能板为特斯拉提供免费充电服务, 并建立覆盖全美甚至全球的充电站以帮助特斯拉实现环美旅行的畅想; 最后, 太阳城对太阳能的研究促进了航天器主流能源供给系统的发展。此外, 马斯克利用其敏锐的洞察力, 不断革新旗下企业的互联网技术, 实现了前期创业对后

期创业的助推效用。可以说, 表1中的15项组合创业者行为影响因素无一不影响着埃隆·马斯克的决策。

(二) 确定邻接矩阵A

邻接矩阵用于描述组合创业者行为影响因素两两之间的相关关系, 其关联性可用如下公式判定:

$$a_{ij} = \begin{cases} 1, S_i \text{对} S_j \text{有直接影响} \\ 0, S_i \text{对} S_j \text{无直接影响} \end{cases}$$

当*i*因素对*j*因素有直接影响时, 即录入数值1, 反之则录入数值0。引入目标对象“组合创业”为S₁₆, 根据ISM模型的基本原理, 分析组合创业者行为影响因素之间的相互关系, 构建相应的邻接矩阵A, 如图2所示。

$$A = \begin{bmatrix} & S_1 & S_2 & S_3 & S_4 & S_5 & S_6 & S_7 & S_8 & S_9 & S_{10} & S_{11} & S_{12} & S_{13} & S_{14} & S_{15} & S_{16} \\ S_1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ S_2 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ S_3 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ S_4 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 1 & 1 & 1 & 1 & 0 \\ S_5 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ S_6 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ S_7 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ S_8 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 \\ S_9 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 \\ S_{10} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ S_{11} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 1 & 1 & 0 & 1 & 0 \\ S_{12} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 \\ S_{13} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 \\ S_{14} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 \\ S_{15} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 \\ S_{16} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \end{bmatrix}$$

图2 组合创业者行为的邻接矩阵A

(三) 建立可达矩阵M

根据布尔矩阵运算法则,以邻接矩阵A为基础, I 为单位矩阵,如图3所示,当系统满足条

件 $(A+I)^{k-1} \neq (A+I)^k = (A+I)^{k+1} = M$ 时,称 M 为 A 的可达矩阵,以 Matlab 为工具进行辅助运算,得到可达矩阵 M,如图4所示。

$$I = \begin{bmatrix} 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 \end{bmatrix}$$

图3 单位矩阵I

$$M = \begin{bmatrix} & S_1 & S_2 & S_3 & S_4 & S_5 & S_6 & S_7 & S_8 & S_9 & S_{10} & S_{11} & S_{12} & S_{13} & S_{14} & S_{15} & S_{16} \\ S_1 & 1 & 0 & 0 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 0 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 \\ S_2 & 0 & 1 & 0 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 0 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 \\ S_3 & 0 & 0 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 \\ S_4 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 \\ S_5 & 0 & 0 & 0 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 0 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 \\ S_6 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 1 & 1 & 0 & 1 & 1 & 1 & 0 & 1 & 1 \\ S_7 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 1 & 1 & 1 & 0 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 \\ S_8 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 1 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 1 \\ S_9 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 \\ S_{10} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 0 & 1 & 1 \\ S_{11} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 1 & 1 & 1 & 0 & 1 & 1 \\ S_{12} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 0 & 1 \\ S_{13} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 0 & 1 \\ S_{14} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 0 & 1 \\ S_{15} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 1 \\ S_{16} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 \end{bmatrix}$$

图4 可达矩阵 M

(四) 确定层次结构

从可达矩阵 M 中, 分析得到可达集 $R(S_i)$ 和先行集 $A(S_i)$, 可达集表示从某因素出发可到达的全体因素的集合; 先行集表示可到达某因素的全体因素集合。依据 $R(S_i) \cap A(S_i) = R(S_i)$ 条件,

得到可达集合与先行集合及其交集表, 如表 2 所示。分解可达矩阵 M , 即可得到组合创业者行为影响因素的 ISM 模型, 该模型呈现五级递阶结构, 如图 5 所示。

表2 可达集合与先行集合及其交集表

影响因素 S_i	可达集 $R(S_i)$	先行集 $A(S_i)$	$R(S_i) \cap A(S_i)$
S_1	1, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16	1	1
S_2	2, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16	2	2
S_3	3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16	3	3
S_4	4, 9, 12, 13, 14, 15, 16	1, 2, 3, 4, 5, 7	4
S_5	4, 5, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16	1, 2, 3, 5	5
S_6	6, 8, 9, 11, 12, 13, 15, 16	1, 2, 3, 5, 6, 10	6
S_7	4, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16	1, 2, 3, 5, 7	7
S_8	8, 9, 13, 16	1, 2, 3, 5, 6, 7, 8, 10	8
S_9	9, 16	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11	9
S_{10}	6, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 15, 16	3, 10	10
S_{11}	9, 11, 12, 13, 15, 16	1, 2, 3, 5, 6, 7, 10, 11	11
S_{12}	12, 16	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 10, 11, 12	12
S_{13}	13, 16	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 10, 11, 13	13
S_{14}	14, 16	1, 2, 3, 4, 5, 7, 14	14
S_{15}	15, 16	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 10, 11, 15	15
S_{16}	16	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16	16

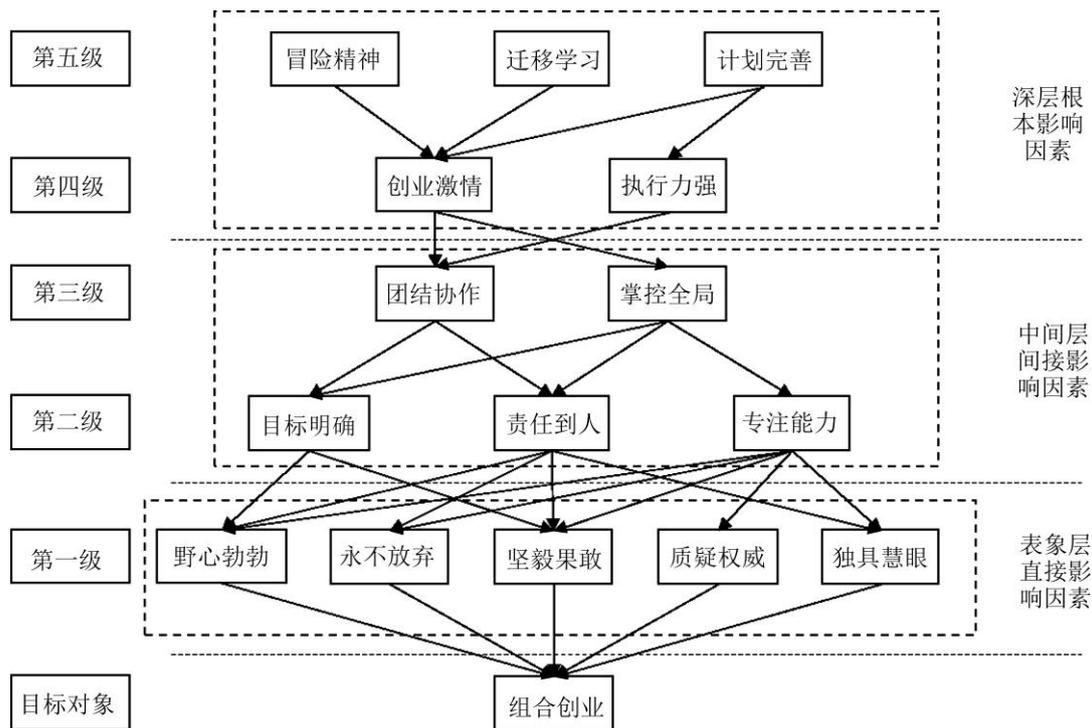


图5 组合创业者行为影响因素的ISM模型

(五) ISM 结果与分析

如图5所示，影响组合创业者行为的ISM模型呈现出五级递阶结构，清晰地呈现出不同因素之间复杂的逻辑关系，并最终指向组合创业这一目标对象。根据因素之间的相关关系，可将其划分为三个区域：表象层直接影响因素、中间层间接影响因素、深层根本影响因素。

第一，表象层直接影响因素。本区域涉及野心勃勃、永不放弃、坚毅果敢、质疑权威和独具慧眼五个因素，它说明创业者的个人特质是促使创业者进行创业的直接原因，与组合创业成功与否息息相关。创业者渴望做出一番成就的野心，加上永不放弃、坚毅果敢的精神，奠定了其迎难而上、开拓新领域的基础，而对权威的质疑显示出创业者超前的思维方式和大无畏的勇气及变革精神，使创业者能够独具慧眼地发现新机会。

第二，中间层间接影响因素。本区域涉及第二级和第三级影响因素，其中第二级影响因素包括目标明确、责任到人和专注能力，它通过直接制约表象层影响因素，对创业者的组合创业行为发生作用。其中，专注能力是检验创业者是否全心投入的重要指标，它同时影响第一级的五个因素，专注能够使人最大限度地发挥积极性、主动

性和创造性，努力实现其终极目标；责任到人主要涉及创业者组建团队过程中任务分配的模式，与质疑权威无关，因此它主要影响其他四个部分；若只有野心和坚毅果敢的精神却没有明确的目标，就会失去努力的方向。基于此，第一、二两级之间的层次结构得以清晰地呈现。第三级影响因素包括团结协作和掌控全局，它们通过制约第二级影响因素，间接制约表象层影响因素，创业者对全局的掌控和团队之间亲密无间的合作氛围，保证了创业的顺利开展，有助于形成良好的企业文化。

第三，深层根本影响因素。本区域涉及第四级和第五级影响因素，是影响组合创业成功与否的决定性因素。其中第四级影响因素由创业激情和执行力强构成，创业激情和超强的执行力是促使新机会发现者将其转化为创业过程的必要条件，这一转化过程需要创业者的冒险精神、迁移学习能力和完善的计划作为支撑。组合创业者同时管理着两家以上的公司，精力的合理分配、经验的协调融合以及切实可行的计划，缺一不可。

四、研究结论与启示

本研究基于解释结构模型(ISM模型)，以埃隆·马斯克为研究对象，选取影响其组合创业成功

的 15 个行为影响因素进行深入分析, 构建了五级递阶层次结构模型, 得到了各因素之间的层次关系, 弥补了当前理论研究方面的不足, 所获结论及启示如下。

第一, 组合创业者的迁移学习能力是组合创业成功的基础。组合创业使得创业者至少涉足两个不同的领域。此时, 过度专业化的理论知识容易使创业者丧失对事物的综合理解能力。因此, 鼓励创业者广泛涉猎, 将各个领域的知识解构为基本原理, 并在新的领域重构, 以此为基础打破传统界限, 创新性地整合不同领域的相关资源, 进而取得组合创业的成功。作为一名工程师和物理学家, 埃隆·马斯克倾向于从事物的基本原理出发进行思考, 即“第一性原理”的思考方式。具体来说, 这一思考过程可分为五个步骤: 探索、洞察、制定规则、连接和说服。通过将成品拆分为物质, 改变物质的组合方式, 马斯克成功将火箭、电池的成本降到行业难以企及的水平, 并将互联网、金融、汽车、航空和能源这几个跨度很大的产业经营得风生水起, 该思考方式要求创业者有意识地培养自己的创新式思维, 当发现市场中需要解决的问题时, 根据预期中该问题如何解决设定相应目标, 围绕目标进行拆解, 进而重新组合, 实现创新发展。

第二, 创业者的冒险精神是刺激创业者不断开拓新领域, 进而形成组合创业的关键。从埃隆·马斯克的经历来看, 他有梦想、有激情并且极度自信, 他创业的几个领域均涉及新科技产品的研发, 他的成功归功于敢于质疑、敢于挑战、敢于探索的信念。尽管创业者的冒险倾向会将企业置身于重大的不确定性中, 但其同时会在企业中形成“勇于改变”的文化氛围, 当挑战和变化到来时, 他们不会焦虑, 反而能够迅速发现其中的商机, 抢占市场。他们鼓励员工承担风险, 催生创新和战略更新, 从而激发更高水平的公司创业行为。此外, 企业家的冒险精神并不是无知者无畏的盲目自信, 反而是一种深思熟虑之后的乐观积极。他们在尊重科学性、规律性和创造性的基础上, 依靠坚定的信念和系统化的准备, 将冒险转化为切实可行的计划; 依靠超强的执行力, 在共同价值观的约束之下, 鼓励员工在探索未知领

域中取得进步, 从而在企业中形成强凝聚力, 促进企业绩效的增长。

第三, 详细的创业计划是组合创业成功的根本保障。依据过往采访资料, 埃隆·马斯克在创业之初就清楚地设定了终极目标: 让人类的明天更加美好。基于这一理想, 他创建了 SpaceX 公司, 致力于实现航天业的变革, 帮助人类完成星际移民; 同时马斯克也非常关注当下人类正在经受的磨难——全球变暖, 为此他坚决地投入新能源汽车的研发; 经过深入调研, 他进一步发现了太阳能发展的前景。至此, 三家以创造人类美好未来为宗旨的企业顺次诞生。可见创业不能蛮干, 在创业之前召集合伙人进行充分的头脑风暴, 有利于提高创业计划的可行性, 尤其是对于高新技术企业而言, 行业前景分析与预测、核心技术的解决、专业人才的需求、清晰的商业模式的制定, 都是创业者突破行业壁垒, 并在激烈的行业竞争中夺得一席之地的必要条件。对于组合创业者来说, 多元化经营战略如何整合形成协同效应, 是创业计划制定过程中需要重点考虑的问题。其组合方式可以分为两种类型: 一种是创业者本身就具有的商业版图, 企业之间的相互关系井然有序; 另一种是创业过程中逐步发现新机会、进入新领域, 形成协同效应。无论采取哪种组合方式, 企业间的协调发展均依托于详细的计划。

第四, 创业激情是组合创业者创业行为的内在驱动力。埃隆·马斯克能够洞察技术发展趋势, 具有超前的视野和强大的执行力, 他改变世界的激情吸引了一大批志同道合的高才生。创业的激情来自热爱, 热爱使创业者面对工作时浑身充满动力, 有助于创业者组建具有共同价值观的核心队伍。此时, 团队目标高度一致, 团队成员能够在彼此信任的基础上全身心投入, 在这一过程中不断磨合形成特有的规则与默契, 并最终形成难以模仿的竞争优势。创业激情的另一个表现形式即为创造性地解决问题, 客观来说, 充满激情的企业家可以利用各种“有效资源”, 尝试原始设计和资源配置的新组合。充满激情的创业者能够为企业注入源源不断的生机活力, 保证员工思维的开拓性和创造性。

第五, 掌控全局是组合创业者实现商业版图

的必要条件。埃隆·马斯克曾被雇员形容为“暴君”，但不可否认，他铁血的管理手腕为旗下企业带来了巨大成功。组合创业者同时管理两家以上的企业，其综合协调异常复杂，如何提高企业效率、整合资源优势，是创业者需要深入思索的问题，这要求创业者正确把握宏观与微观之间的联系，见微知著，从细节中把握事物本质，在细节中激发创造活力、加强实践，明确业务开展的脉络源流。掌控全局的要义即为整体控制，创业者必须对业务极为熟悉，并且有能力统一员工对工作的理解，善启众智以谋其事，善聚群力以成其功，这样，业务流程才能一环扣一环地顺利开展下去，形成低成本、高效益的商业行为。

第六，专注能力是组合创业者实现跨领域管理的前提。埃隆·马斯克就是一个专注改变世界的梦想家。创业者应当能够专注核心事业，将过去、当前和未来的目标串点成线，着眼于最高目标的实现。在竞争激烈的商业环境中，那些专注商业痛点问题并趁机实现跨界处理的创业者更有机会完成组合创业。当遇到困难时，他们通常不会知难而退，而是专注于问题解决，不断进行结构优化和内容重构，依托强劲的技术研发能力，形成行业壁垒，实现全球化布局，打造组合创业式的商业帝国。

组合创业者的行为因素之间结构复杂、联系紧密，但其最根本的几个要素即为迁移学习、冒险精神和完善的创业计划，这是其他行为因素充分发挥作用的根本保障。在创业激情、掌控全局和专注能力的配合下，创业者勇往直前，实现了跨领域组合创业行动，并以增长性的思维模式，突破常规思维束缚，引领行业走向新的巅峰。在国家大力提倡“双循环”新发展格局的时代，结合当前高校火热开展的“双创”活动，应当鼓励大学生提高创新精神与创新能力，加强大学生创业者精神的教育培训，培养大学生树立正确的就业观与创业观，帮助大学生寻找人生方向、实现人生价值。

五、结语

组合创业起始于创业者的内在品质，辅之以迁移学习能力和完善的创业计划，有助于实现企业间的协同共生。组合创业者以独特的视角审视

这个世界，他们具有敏锐的洞察能力，坚持自己的信念而不盲从权威，他们相信世界是可以改变的、机遇是可以创造的、梦想是可以实现的，他们不接受常人的思维定式而总能找到极具洞见的创意，他们时刻充满着激情，专注于创造更美好的未来，虽然有时可能看起来与世界格格不入，但他们往往具有高深的思想境界和极致的个性。他们的行为值得被深入研究，他们的优秀品质值得人们学习。

作为跨行业企业的创业者，他们需要时刻保持专注，屏蔽外界干扰，保持超强的执行力，才能高效率地解决问题，而鉴于社会是不断向前发展的，企业家的知识也是需要被不断更新迭代的，正如埃隆·马斯克自述的那样，他从小阅读量就远超常人，或许这就是他卓越的创造性以及非凡商业才能的主要来源。因此，时刻保持好奇心和进取心，坚毅果敢、专注目标、团结协作并坚定不移地执行计划是组合创业者取得成功的关键。

参考文献：

- [1] 原长弘, 章芬, 赵文红. 习惯性创业研究最新进展述评[J]. 科学学与科学技术管理, 2017, 38(3): 149-159.
- [2] CARBONARA E, TRAN H T, SANTARELLI E. Determinants of novice, portfolio, and serial entrepreneurship: An occupational choice approach[J]. Small Business Economics: An Entrepreneurship Journal, 2020, 55(2): 123-151.
- [3] PARKER S C. Who become serial and portfolio entrepreneurs?[J]. Small Business Economics, 2014, 43(4): 887-898.
- [4] CRUZ C, JUSTO R. Portfolio entrepreneurship as a mixed gamble: A winning bet for family entrepreneurs in SMEs[J]. Journal of Small Business Management, 2017, 55(4): 571-593.
- [5] BAERT C, MEULEMAN M, DEBRUYNE M, et al. Portfolio entrepreneurship and resource orchestration[J]. Strategic Entrepreneurship Journal, 2016, 10(4): 346-370.
- [6] 谷章平. 上市家族企业二代特征对组合创业与企业绩效的影响研究[D]. 广州: 华南理工大学, 2019.

- [7] 吴梦云, 葛雯君, 张林荣. 家族企业代际传承进程中二代权威建构的实证研究: 基于组合创业的视角[J]. 南大商学评论, 2018(4): 123-138.
- [8] 王扬眉, 叶仕峰. 家族性资源战略传承: 从适应性到选择性组合创业——一个纵向案例研究[J]. 南方经济, 2018(10): 49-68.
- [9] 李新春, 张鹏翔, 叶文平. 家族企业跨代资源整合与组合创业[J]. 管理科学学报, 2016, 19(11): 1-17.
- [10] GEORGESCU M A, HERMAN E. The impact of the family background on students' entrepreneurial intentions: an empirical analysis[J]. Sustainability, 2020, 12(11): 4775.
- [11] 俞旭, 柳霆钧, 楼黎瑾. 家庭环境对高职学生创业自我效能感的影响研究[J]. 创新创业理论与实践, 2018, 1(21): 122-126.
- [12] FELIPE H P, XU W K. Conditional mediation of absorptive capacity and environment in international entrepreneurial orientation of family businesses[J]. Frontiers in Psychology, 2018, 9: 102.
- [13] 徐振浩, 王志军, 倪云蕾. 创业资源获取对创业意愿的影响研究——基于创业者个人特质的调节作用[J]. 科技与经济, 2020, 33(3): 81-85.
- [14] KWEON M. 中韩青年创业者特质对创业行为的影响——感知的创业环境的调节作用[D]. 济南: 山东大学, 2019.
- [15] 李蓉芳. 创业者个人特质、创业能力与创业绩效的关系[D]. 昆明: 云南大学, 2018.
- [16] 谷盟, 张晓洁, 王栋晗. 创业团队行业经验异质性、治理模式与创业企业成长绩效关系研究[J/OL]. 科技进步与对策: 1-9. [2020-12-29]. <http://kns.cnki.net/kcms/detail/42.1224.G3.20201127.0848.020.html>.
- [17] 吴静, 周嘉南. “中国合伙人”为何“分手”: 创业团队冲突演化路径分析[J]. 管理评论, 2020, 32(10): 181-193.
- [18] 吴磊, 李正莹, 鲁大为. 创业团队知识结构对创业绩效的影响研究——基于温州民营非上市公司的实证[J]. 绍兴文理学院学报(人文社会科学), 2020, 40(6): 109-116.

A study on influencing factors of portfolio entrepreneurs' behavior based on ISM—Taking Elon Musk as the research object

SUN Zehou¹, ZHANG Liyuan², HAN Mingdan²

(1 School of Management, Wuhan University of Technology, Wuhan 430070, China;

2 School of Entrepreneurship, Wuhan University of Technology, Wuhan 430070, China)

Abstract: With the deepening of economic globalization, there are both opportunities and challenges for entrepreneurship in various countries. Based on the deficiency of existing literature on the factors influencing the behavior of portfolio entrepreneurs, this paper selects the interpretive structure model (ISM model), takes Elon Musk as the research object for empirical analysis, and constructs a five-level hierarchical structure model of the factors affecting the behavior of portfolio entrepreneurs. By analyzing the hierarchical relationship between the factors, it is concluded that the transfer learning ability is the foundation of the success of portfolio entrepreneurship, the spirit of adventure is the key, the detailed entrepreneurial plan is the fundamental guarantee, and the entrepreneurial passion is the driving force of entrepreneurial behavior. It enriches the existing entrepreneurship theory and provides theoretical references for entrepreneurs who are seeking portfolio entrepreneurship.

Key Words: portfolio entrepreneurship; interpretation structure model; influencing factors; empirical analysis

[编辑: 陈一奔]